

Valstybės tarnautojų tarnybinės veiklos
vertinimo ir biudžetinių įstaigų darbuotojų
veiklos vertinimo tvarkos aprašo
1 priedas

TIESIOGINIO VADOVO MOTYVUOTAS PASIŪLYMAS ĮSTAIGOS VADOVO VEIKLOS AR TARNYBINĖS VEIKLOS VERTINIMO METU

Klaipėdos miesto savivaldybės Imanuelio Kanto viešosios bibliotekos
direktorė Renata Rudienė

2026-01-12 Nr. _____

Klaipėda

I SKYRIUS PASIEKTI VEIKLOS AR TARNYBINĖS VEIKLOS REZULTATAI

PAGRINDINIAI PRAĖJUSIŲ AR EINAMŲJŲ METŲ VEIKLOS AR TARNYBINĖS VEIKLOS
REZULTATAI (TOLIAU – REZULTATAI)

1. Užtikrinamas efektyvus bibliotekos valdymas.

1.1. Įgyvendinti patvirtintą strateginį veiklos planą ir pasiekti nustatytus veiklos rodiklius.

Igyvendintas patvirtintas strateginis veiklos planas ir pasiekti nustatyti veiklos rodikliai.

1.1.1. Siektini veiklos rodikliai: lankytojų skaičius – 343 tūkst., dokumentų išduotis – 472 tūkst. vnt., suorganizuotų kultūros – edukacinių renginių – 2400, lankytojų renginiuose skaičius – 66 tūkst., pritrauktų papildomų lėšų – 7 proc nuo skirto biudžeto.

2025 m. gruodžio 31 d. pasiekti šie veiklos rodikliai: lankytojų skaičius – 345 tūkst., registruotų vartotojų – 22045, dokumentų išduotis – 437 tūkst. vnt., suorganizuotų kultūros – edukacinių renginių – 2969, lankytojų renginiuose skaičius – 72 tūkst., pritrauktų papildomų lėšų – 7 proc. nuo skirto biudžeto.

1. 2. Gebėti tinkamai naudoti skirtus asignavimus, vadovaujantis teisės aktais, reglamentuojančiais įstaigos finansinę veiklą.

1.2.1. *Negauta nusiskundimų iš Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Planavimo ir analizės bei Biudžetinių įstaigų centralizuotos apskaitos, Kultūros ir Personalo skyrių dėl netinkamai ir laiku pateiktų dokumentų ir ataskaitų. Gebama tinkamai naudoti skirtus asignavimus, vadovaujantis teisės aktais, reglamentuojančiais įstaigos finansinę veiklą. Pažeidimų nenustatyta.*

1.3. Užtikrinti efektyvų personalo valdymą.

Užtikrinamas efektyvus personalo valdymas.

1.3.1. Remiantis naujausiais teisės aktais atnaujinta Darbo apmokėjimo sistema, Naudojimosi

biblioteka, Vidaus tvarkos taisyklės ir kiti vietiniai norminiai teisės dokumentai.

Parengta ir direktoriaus patvirtinta: 2025 m. sausio 20 d. įsakymu Nr. V-5 Naudojimosi Klaipėdos miesto savivaldybės Imanuelio Kanto viešąja biblioteka taisyklių nauja redakcija, 2025 m. vasario 3 d. įsakymu Nr. 12 Informacijos rengimo ir (ar) teikimo asmenims su negalia jų pasirinktais prieinamais bendravimo būdais tvarkos aprašas; 2025 m. vasario 25 d. įsakymu Nr. 15. Klaipėdos miesto savivaldybės Imanuelio Kanto viešosios bibliotekos darbuotojų darbo apmokėjimo sistema, 2025 m. liepos 10 d. Klaipėdos miesto savivaldybės Imanuelio Kanto viešosios bibliotekos teikiamų atlygintinų paslaugų teikimo tvarka; 2025 m. spalio 31 d. Klaipėdos miesto savivaldybės Imanuelio Kanto viešosios bibliotekos pareigybių sąrašas ir valdymo struktūra.

1.3.2. Užtikrintas 80 proc. darbuotojų kvalifikacijos kėlimas.

Užduotis įgyvendinta 100 proc – 53 bibliotekos specialistai kėlė kvalifikaciją.

1.4. Pagerinti bibliotekos ir jos padalinių infrastruktūrą pagal universalius dizaino principus pritaikant ją žmonėms su negalia.

1.4.1. *Pagerinta bibliotekų infrastruktūra:*

Kalnupės padalinyje perdažytos sienos, pakeistos lauko durys platesnėmis, padarytas tambūro ir WC patalpų remontas, pritaikant asmenims su negalia (II ketv. – 100 proc.).

Naujai įrengta priešgaisrinės signalizacijos sistema Miško padalinyje (II ketv. – 100 proc.).

Meno skyriuje atliktas priešgaisrinės signalizacijos remontas ir šildymo sistemos remontas (III ketv. – 100 proc.).

Vaikų ir jaunimo skyriuje atliktas priešgaisrinės signalizacijos remontas (III ketv. – 100 proc.).

Atliktas Girulių padalinio galerijos einamasis remontas (III ketv. – 100 proc.).

Šalia Pempininkų padalinio įrengtas Knygomatas. Sukurta nauja paslauga iš anksto užsakytas knygas atsiimti bekontakčiu būdu 24 val. per parą, taip palengvinant asmenų su judėjimo negalia aptarnavimą (IV ketv. – 100 proc.).

Įvykdytas Centrinės bibliotekos fasado einamasis remontas, pakeistos lauko durys automatinėmis, kurios palengvina žmonių su negalią patekimą į bibliotekos patalpas (III ketvirtis – 100 proc.), atliktas dalinis vidaus remontas (IV ketv. – 100 proc.).

Pradėta vertinti Pempininkų padalinio pastato, adresu Taikos pr. 81A fasado, vidaus patalpų, konstrukcijų ir inžinerinių sistemų būklė (III-IV ketv. įvykdyta administracinių darbų apie apie 30 proc., kadangi 2026 m. privaloma atlikti pastato laikančiųjų konstrukcijų dalinę ekspertizę ir organizuoti remonto darbus vadovaujantis pateiktomis ekspertizės išvadomis).

Įsigyta visų pastatų, bibliotekos valdomų patikėjimo teise, techninė priežiūra (IV ketv. – 100 proc.).

2. Įgyvendinamas sukurtas įstaigos teikiamų paslaugų ir infrastruktūros pritaikymo neįgaliesiems veiksmų planas.

2.1. Užtikrinti lygias galimybes gyventojams naudotis kultūros paslaugomis ir pasiekti veiksmų plane nustatytus rodiklius.

2.1.1. *2025 m. vasario 18 d. direktoriaus įsakymu Nr. 14 sudaryta darbo grupė įstaigos teikiamų paslaugų ir infrastruktūros pritaikymo asmenims su negalia veiksmų plano 2025-2026 m. sudarymui.*

2.1.1.2. *Sudarytas bibliotekos teikiamų paslaugų ir infrastruktūros pritaikymo asmenims su negalia veiksmų planas 2025-2026 m. 2025 m. planas įgyvendintas 98 proc.:*

Bibliotekoje sukurti vaizdo/garso įrašai (25 vnt.) pritaikyti klausos negalių turintiems asmenims (su subtitrais), vienas — su vertimu į gestų kalbą. 6 video įrašai, tikslingai pristato negalių turinčių žmonių gyvenimą, paslaugų prieinamumą, požiūrį į žmones turinčius įvairių negalių.

Pagerintas bibliotekų prieinamumas žmonėms su judėjimo negalia – 3 padaliniuose sutvarkyta infrastruktūra atsižvelgiant į universaliuosius dizaino principus (Kalnupės padalinyje, Centrinėje bibliotekoje ir Pempininkų padalinyje įdiegta knygomato paslauga (planuota 2-uose; neįvykdyta dėl LR kultūros ministerijos nepakankamo finansavimo).

Atnaujinta ir žmonėms su negalia pritaikyta bibliotekos svetainės www.biblioteka.lt turinio valdymo sistema. Viešojoje interneto prieigoje (VIP) paruošti kompiuteriai neregiam. Bibliotekos padaliniuose Viešosios interneto prieigos kompiuteriuose pradėta diegti programa NVDA (ekrano skaitymo programinė įranga ir lietuviškas balso sintezatorius), skirta padėti regėjimo negalią turintiems žmonėms valdyti kompiuterį bei pasinaudoti VIP paslauga.

Veiksmų planas papildytas 2025 m. bibliotekos partnerystės pagrindu įgyvendinamu Klaipėdos miesto savivaldybės projektu „Klaipėdos miesto švietimo pagalbos ir koordinuotai teikiamų paslaugų užtikrinimas“. Parengta 11 koordinuotai teikiamų paslaugų (KTP) vaikams, tėveliams ir šeimai, kuriomis siekiama stiprinti vaikų su specialiaisiais ugdymosi poreikiais įtrauktį švietime ir užtikrinti pagalbą jų šeimoms.

2.1.2. 100 proc. įvykdyti projektą „Negalios įkvėpti: sociokultūrinio tinklo kūrimas“.
100 proc. įvykdytas projektas „Negalios įkvėpti: sociokultūrinio tinklo kūrimas“; pateikta ir Lietuvos kultūros tarybos patvirtinta projekto ataskaita.

3. Koordinuojamas minėtinų metų programos rengimas ir įgyvendinimas.

3.1. Formuoti teigiamą požiūrį į skaitymą, sutelkti knygos industrijos dalyvius skaitymo kultūrai diegti bei tęsti Imanuelio Kanto asmenybės ir filosofijos sklaidą Klaipėdoje, Lietuvoje ir užsienyje.
Organizuojant renginius, susitikimus ir dialogus formuotas teigiamas požiūris į skaitymą, telkti knygos industrijos dalyviai skaitymo kultūrai diegti bei tęsti Imanuelio Kanto asmenybės ir filosofijos sklaidą Klaipėdoje, Lietuvoje ir užsienyje.

3.1.1. Suorganizuotas 19-asis konkursas „Klaipėdos knyga‘2024“, 1-asis ciklas „Skaitanti Klaipėda“, 20-oji Interaktyvios vasaros skaitykla Karlskronos aikštėje ir 1-oji Sajūdžio parke, 2-asis festivalis „Kanto dienos Klaipėdoje“ ir dailės pleneras, atkreipiant dėmesį į M.K. Čiurlionio ir Simono Dachso jubiliejinių metų tematiką – 7500 dalyvių, lankytojų.

Suorganizuota ir 100 proc. įgyvendinta: 19-asis konkursas „Klaipėdos knyga ‘2024“ – išrinktos knygos laureatės populiariausios, gražiausios, klaipėdietiškos ir vaikiškos knygos nominacijose; suorganizuotas baigiamasis šventinis renginys. Pirmą kartą sudalyvauta tarptautinėje Vilniaus knygų mugėje, pristatant bibliotekos edukacijas ir knygą „Immanuelio kelias“. Suorganizuotas 1-asis ciklas „Skaitanti Klaipėda“, susidedantis iš dviejų dalių – vasaros skaitymo konkursas vaikams „Knyginėk po Klaipėdą“ ir skaitymo skatinimo forumas „Nesitikėkite atsikratyti knygų“. Suorganizuota 20-oji Interaktyvios vasaros skaitykla Karlskronos aikštėje ir 1-oji – Sajūdžio parke. Suorganizuotas 2-asis Filosofinės minties tarptautinis festivalis „Kanto dienos Klaipėdoje“ ir dailės pleneras „Reveransas Simonui Dachui ir prūsiškasis barokas“. Taip pat 100 proc. įvykdyti renginiai ir planuotos priemonės programoje, skirtoje Simono Dachso jubiliejinių metų minėjimui Klaipėdoje. Iš viso Klaipėdos bibliotekose suorganizuota įvairaus tipo renginių, įskaitant ir edukacijas bei mokymus –2969; juose dalyvavo 71818 dalyvių, lankytojų.

4. Užtikrinamas Medijų ir informacinio raštingumo programos įgyvendinimas bibliotekoje.

4.1. Tęstas Medijų ir informacinio raštingumo (MIRKT) programos įgyvendinimas bibliotekoje, ypatingą dėmesį skiriant aktualioms temoms apie dirbtinį intelektą, Autorių teisių išimtis negalintiems skaityti įprastai, el. paslaugų prienamumą ir panaudojimą bei saugumą internete.

Skatinta MIRKT veiklų integracija į formalųjį ir neformalųjį švietimą. Ieškota papildomo projektinio finansavimo ir naujų formų MIRKT veikloms plėtoti jaunimui: „(Tech)Startas: ateities kompetencijų laboratorija“, Simono Dacho metams „D ash AS – interaktyvi kūrybinė degustacija“ su Midjourney AI, antikorporcinio švietimo konkursas „Nuo vokelio iki nuoVOKU‘mo‘25“. Aktyvus bendradarbiavimas su partneriais, įgyvendinant skaitmeninio ir MIRKT raštingumo projektus „Prisijungusi Lietuva“ ir „Nė vienas nėra pamirštas“. Parengtos/patobulintos arba tęsiamos gyventojų skaitmeninių ir MIRKT kompetencijų ugdymo programos 14 mokymų temų.

4.1.1 Gyventojų, dalyvavusių medijų ir informacinio raštingumo, dirbtinio intelekto, kritinio mąstymo mokymuose, skaičius – 1500.

Skaitmeninio, medijų ir informacinio raštingumo žinias 2025 metais tobulino 2804 dalyviai, dalyvaudami grupiniuose, individualiuose bei nuotoliniuose mokymuose, iš jų medijų ir informacinio raštingumo, dirbtinio intelekto, kritinio mąstymo mokymuose – 1321.

4.2. Įvykdyta skaitmeninio projekto „VR‘Kantu Klaipėdos istorija kitu kampu“ 60 proc. veiklų. 60 proc. įgyvendintas ES skaitmeninio projekto „VR‘Kantu Klaipėdos istorija kitu kampu“. Įvykdyti viešieji pirkimai, pasirašytos sutartys ir atlikti darbai:

parengtas virtualios realybės (VR) patirties filmo scenarijus; sukurtas VR turinio vizualinio identiteto stilius; bendradarbiaujant su Klaipėdos savivaldybe organizuotas atviras konkursas patyriminio Virtualios realybės filmo kūrimo paslaugų įsigijimui ir pradėti VR audiovizualinės patirties ir edukacijos filmo-ekskursijos kūrimo darbai; bendradarbiauta su istorikais, kultūros paveldo specialistais ir švietimo ekspertais, užtikrinant turinio tikslumą ir edukacinę vertę.

5. Inicijuojamas tarpinstitucinis, tarptautinis bendradarbiavimas, vykdoma fondoieška.

5.1. Tarpinstitucinių tarptautinių ryšių stiprinimas, fondoieška, naujų paslaugų bibliotekoje kūrimas. *Stiprinti tarpinstituciniai ryšiai, fondoieška, naujų paslaugų bibliotekoje kūrimas.*

5.1.1. *Vykdyta fondoieška užmezgant ryšius su tarptautinėmis kultūros ir nevyriausybinėmis organizacijomis. Užmegzti 5 tarptautiniai kontaktai su asmenimis iš Belgijos, Serbijos ir Rumunijos, kuriems aktualus darbas su biblioteka. Pasirašytos 5 bendradarbiavimo sutartys.*

5.1.2. Ieškoti galimybių įsisavinti kitų fondų (nacionalinių, ES fondų) lėšas: parengtos 3 projektų paraiškos prioritetinėmis kryptimis, susijusiomis su mėlynosios bibliotekos veiklomis Melnragės bibliotekoje, jaunimo organizacijų tarptautiniu bendradarbiavimu ir bibliotekos senamiestyje – filosofijos centro idėja.

Ieškota galimybių įsisavinti LR ir ES fondų lėšas. Viso parengta 13 paraiškų, iš kurių 10 LR ir ES lėšomis finansuota ir įgyvendinama (Klaipėdos miesto savivaldybės, Lietuvos kultūros tarybos, Kultūros paveldo departamento, ES investicijos, Lietuvos kultūros ministerijos):

Mėlynosios Melnragės bibliotekos vystymui įgyvendintas projektas „Mėlynoji vaikų konferencija: sprendimai jūrai“, bendradarbiaujant su švietimo įstaigomis ir pedagogais. (2 210,00 eurų).

Jaunimo organizacijų nacionalinis ir tarptautinis bendradarbiavimas – parengti 2 projektai:

Jaunimo verslumui „(Tech)Startas: ateities kompetencijų laboratorija“ (4 000,00 Eur), Jaunimo

erdvių projektas „CTRL, AI & YOU: verslumo, socialinių įgūdžių ir asmeninio tobulėjimo projektas jaunimui“ (11259,00 Eur, laukiama atsakymo);

Filosofijos centro idėjai plėtoti – parengti ir įgyvendinti 2 projektai „Klaipėda – Imanuelio Kanto tėvo miestas: praeities ir dabarties jungtys“ (4100 Eur), „VR ‘Kantu: Klaipėdos istorija kitu kampu“ (2025 m. – 72884 Eur).

Įgyvendintas projektas asmenų su negalia integravimui „Negalios įkvėpti: sociokultūrinio tinklo kūrimas“ (6500 Eur); Klaipėdos memorialiosios dailės istorijai puoselėti skirtas projektas „Stiklo pasakojimai: vitražų menas šiandien ir rytoj“ (8300 Eur); „Socialinis receptas“ (2115 Eur); Vaikų vasaros stovyklos „Žalioji biblioteka“ 10 grupių (3807);

Esame partneriai Klaipėdos miesto savivaldybės projekte „Klaipėdos miesto švietimo pagalbos ir koordinuotai teikiamų paslaugų užtikrinimas“ (2025 m. – 14 700 Eur).

Vykdyta tarptautinė komunikacija – NAPLE Sister Libraries organizacijos platformoje publikuotas straipsnis apie Filosofijos centrą, siekiant pasidalinti gerąja patirtimi:

<https://www.naplesisterlibraries.org/the-immanuel-kant-library-in-klaipeda-lithuania-on-the-direction-of-philosophical-thought-centre/>

(taikoma įstaigų vadovams, kuriems taikomas Lietuvos Respublikos biudžetinių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo ir komisijų narių atlygio už darbą įstatymas)

PAGRINDINIAI EINAMŲJŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI (TOLIAU – LŪKESČIAI)

1. Užtikrinti efektyvų bibliotekos valdymą.

1.1. Iki 2026-12-31 įgyvendinti patvirtintą strateginį veiklos planą ir pasiekti nustatytus veiklos rodiklius.

1.1.1. Siektini veiklos rodikliai: lankytojų skaičius – 345 tūkst., iš jų lankytojų renginiuose skaičius – 72 tūkst., dokumentų išduotis – 472 tūkst. vnt., registruotų vartotojų – 23 tūks., suorganizuotų kultūros – edukacinių renginių – 2900, pritrauktų papildomų lėšų – 7,5 proc. nuo skirto biudžeto.

1. 2. Gebėti tinkamai naudoti skirtus asignavimus, vadovaujantis teisės aktais, reglamentuojančiais įstaigos finansinę veiklą.

1.2.1. Informacija iš Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Planavimo ir analizės bei Biudžetinių įstaigų centralizuotos apskaitos, Kultūros ir Personalo skyrių dėl tinkamai ir laiku pateiktų dokumentų ir ataskaitų, negautų nusiskundimų.

1.3. Užtikrinti efektyvų personalo valdymą.

1.3.1. Remiantis naujausiais teisės aktais atnaujinta Darbo apmokėjimo sistema, Vidaus kontrolės taisyklės ir kiti vietiniai norminiai teisės dokumentai.

1.3.2. Parengti bibliotekos tinklo optimizavimo veiksmų planą remiantis galimybių studija.

1.3.3. Užtikrintas 80 proc. darbuotojų kvalifikacijos kėlimas.

2. Įgyvendinti įstaigos teikiamų paslaugų ir infrastruktūros pritaikymo neįgaliesiems veiksmų planą 2025-2026 metams.

2.1. Užtikrinti lygias galimybes gyventojams naudotis kultūros, neformalaus švietimo paslaugomis ir pasiekti veiksmų plane nustatytus rodiklius.

2.1.1. Padidintas bibliotekinių paslaugų prieinamumas neregiamis ir žmonėms turintiems skaitymo sutrikimų, atveriant prieigą prie ELVIS virtualios bibliotekos, įsigyjant ne mažiau 30 grotuvėlių bei apmokant ne mažiau 15 darbuotojų, svetainėje www.biblioteka.lt įdiegta garsyno funkcija, tęsiamas projekto „Klaipėdos miesto švietimo pagalbos ir koordinuotai teikiamų paslaugų užtikrinimas“ įgyvendinimas, teikiant 11 koordinuotai teikiamų paslaugų žmonėms turintiems specialių poreikių. Pasinaudojusių paslaugomis dalyvių skaičius – ne mažiau 50.

2.2. Pagerinti bibliotekos ir jos padalinių infrastruktūrą pagal universalius dizaino principus pritaikant ją žmonėms su negalia.

2.2.1. Prengta centrinės bibliotekos įveiklinimo galimybių studija; atlikti Kalnupės, Pempinininkų bibliotekų, Jaunimo ir vaikų skyriaus; Dokumentų komplektavimo ir tvarkymo skyriaus daliniai einamieji remontai; 2 bibliotekose – knygomatų paslauga; 2 bibliotekose įdiegti Savitarnos sistemos įrenginiai.

3. Koordinuoti minėtinų metų programos rengimą ir įgyvendinimą.

3.1. Organizuoti Socialinės atsakomybės metams Klaipėdoje skirtus renginius.

3.1.1. Suorganizuota žmonių su negalia patirčių dalinimosi konferencija.

3.2. Formuoti teigiamą požiūrį į skaitymą, telkti knygų industrijos dalyvius skaitymo kultūrai diegti bei įgyvendinti prioritetinius bibliotekos renginius.

3.2.1. Suorganizuotas 20-asis jubiliejinis konkursas „Klaipėdos knyga“, ciklas „Skaitanti Klaipėda“, Interaktyvios vasaros skaityklos Karlskronos aikštėje ir Sąjūdžio parke, 3-iasis Filosofinės minties festivalis „Kanto dienos Klaipėdoje“ ir dailės pleneras, atkreipiant dėmesį į Socialinės atsakomybės metų tematiką. Planuojama apie 10 tūkst. šių renginių dalyvių, lankytojų.

4. Užtikrinti Medijų ir informacinio raštingumo programos įgyvendinimą bibliotekoje.

4.1. Tęsti Medijų ir informacinio raštingumo programos įgyvendinimą bibliotekoje, ypatingą dėmesį skiriant kibernetiniam saugumui užtikrinti.

4.1.1. Gyventojų, dalyvavusių skaitmeninio raštingumo, mokymuose, skaičius – ne mažiau 2000, iš jų negalių turinčių asmenų – 70.

4.2. Parengtas veiksmų planas medijų ir kūrybinių inovacijų centro įkūrimui „Kauno atžalyno“ bibliotekoje.

4.3. 100 proc. įvykdytos skaitmeninio projekto „VR‘Kantu Klaipėdos istorija kitu kampu“ veiklos.

5. Inicijuoti tarpinstitucinį, tarptautinį bendradarbiavimą, vykdyti fondoiešką.

5.1. Stiprinti tarpinstituciniai tarptautiniai ryšiai vykdant fondoiešką ir užmezgant kontaktus su tarptautinėmis kultūros ir nevyriausybinėmis organizacijomis – ne mažiau 2 kontaktai; naujų paslaugų bibliotekoje kūrimas – ne mažiau 2 naujos paslaugos.

5.2. Ieškota galimybių įsisavinti kitų fondų (nacionalinių, ES fondų) lėšas: parengtos ne mažiau 3 projektų paraiškos prioritetinėmis kryptimis, susijusiomis su mėlynosios bibliotekos veiklomis,

medijų ir informacinių technologijų atnaujinimu, jaunimo organizacijų tarptautiniu bendradarbiavimu ir centrinėje bibliotekoje vystomu Filosofinės minties centru.

RIZIKA, KURIAI ESANT VEIKLOS REZULTATAI GALI BŪTI NEPASIEKTI

Dėl kokių aplinkybių nepasiekti veiklos rezultatai ir neįgyvendinti lūkesčiai?

1. Negautas projektinis finansavimas gali turėti įtakos veiklos rezultatams pasiekti.
2. Ilgalaikis nedarbingumas.
3. Esant nenugalimoms jėgoms (force majeure) – karantinas, ekstremali situacija ir kt.

Galimas tiesioginio vadovo komentaras dėl rizikų: